

«Необхідні зміни в українській аграрній політиці – бачення подальшої стратегії»



Павло КОВАЛЬ

к.е.н., доцент,

Генеральний директор ВГО

“Українська аграрна конфедерація”

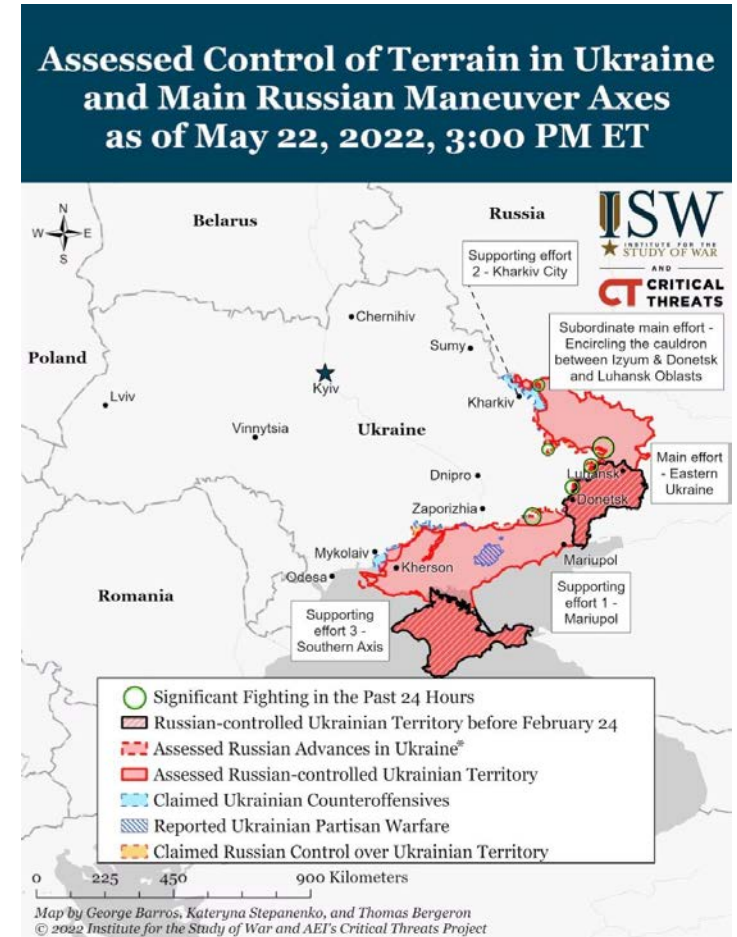
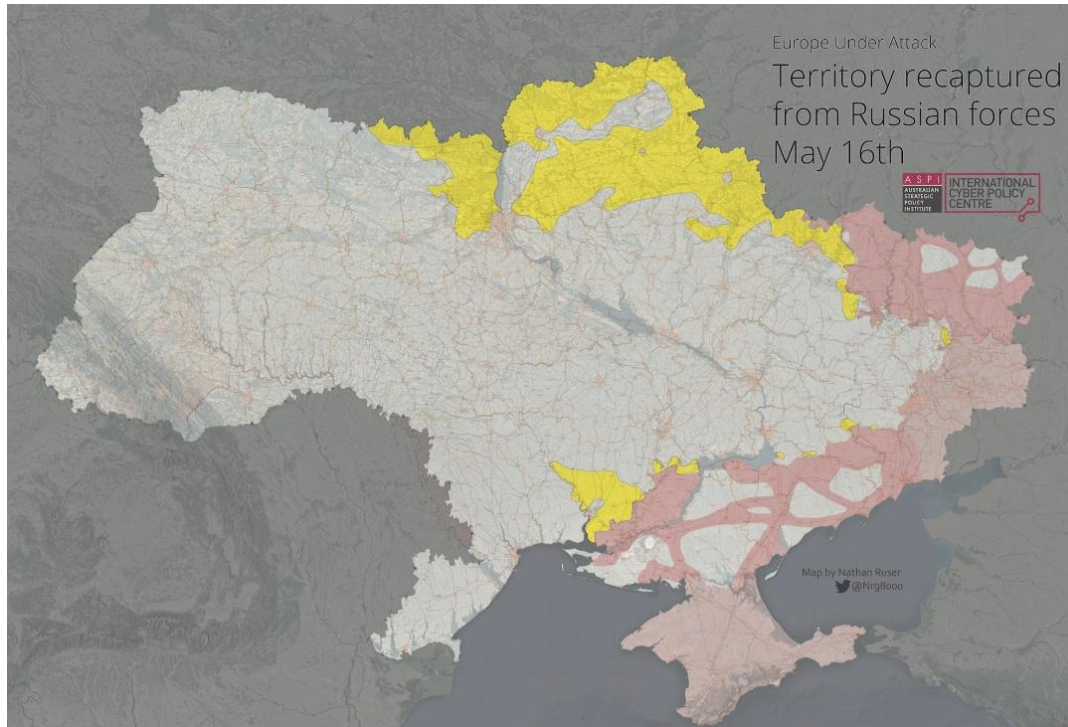
Стан та наслідки бойових дій в Україні

Карта бойових дій та карта мінувань і забруднення вибухонебезпечними боєприпасами станом на 12.04.2022 рік.



Стан та наслідки бойових дій в Україні

Карта бойових дій
станом на 24.05.2022 рік.



* Assessed Russian advances are areas where ISW assesses Russian forces have operated in or launched attacks against but do not control.



Стан весняної кампанії – 2022 в Україні

Посіяно станом на
24.05.2022 року

тис. га

Культура	Площа
ВСЬОГО	12 250.0
<i>Ярі зернові та зернобобові</i>	6750.0
<i>з них:</i>	
Яра пшениця	190.0
Ярий ячмінь	925.0
Овес	155.0
Горох	125.0
Соя	1055.0
<i>Круп'яні з них:</i>	
Гречка	50.0
Просо	35.0
<i>Технічні з них:</i>	
Кукурудза	4300.0
Соняшник	4100.0
Ярий ріпак	30.0
Цукрові буряки	185.0
Картопля	1100.0



Стан весняної кампанії – 2022 в Україні

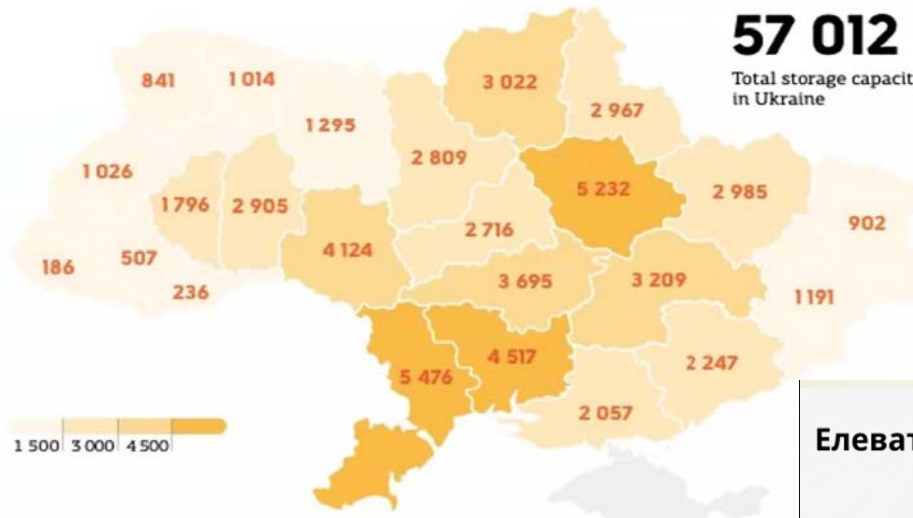


Стан елеваторного господарства – 2022 в Україні

Total storage capacity as of 01.10.2021, thou. t

57 012

Total storage capacity in Ukraine



У підсумку потужності одночасного зберігання зернових в Україні:

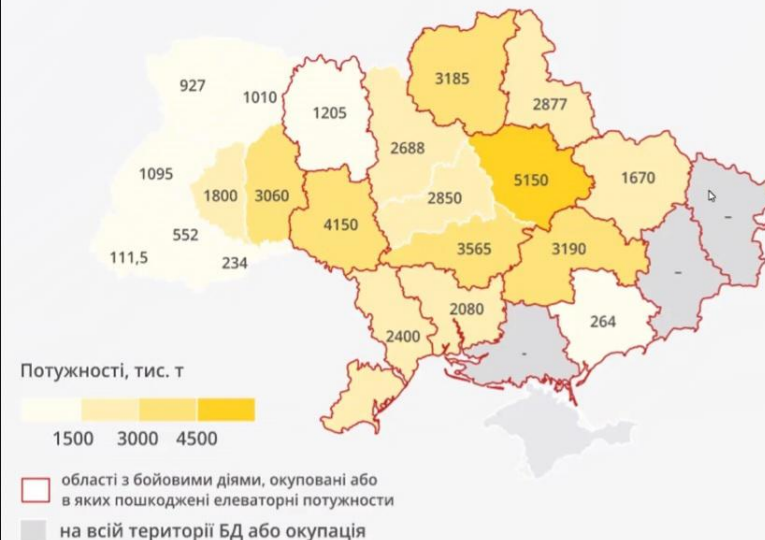
57 млн т за даними Карти елеваторів Elevatorist.com на початок 2022 року

Близько **44** млн т на травень 2022 року

Кількість пошкоджених елеваторів достеменно невідома



Елеваторні потужності після 24 лютого 2022, тис. т



Огляд оперативних змін законодавчо-правової бази функціонування агробізнесу та харчової промисловості

- Вводиться (зміни) регулювання цін на соціальні продукти
- Вводиться обмеження на експорт (ліцензія на експорт) продукції та матеріальних ресурсів
- Вводиться мораторій на державні перевірки підприємств
- Вводиться система державного гарантування фінансових зобов'язань та компенсація процентів за кредити
- Вводиться бронювання необхідного персоналу для аграрних та харчових підприємств в умовах мобілізації
- Спрощується система оподаткування шляхом розширення можливостей оподатковуватися єдиним податком
- Знижуються ставки ПДВ до 7% на пальне і відміняється акциз на нього
- Спрощується імпортування пального класу Євро 3
- Спрощується імпортування ЗЗР та їх зберігання
- Вводиться система державної підтримки при евакуації виробництва у регіони України де немає інтенсивних бойових дій
- Вводиться система підтримки аграрних підприємств в умовах військового стану



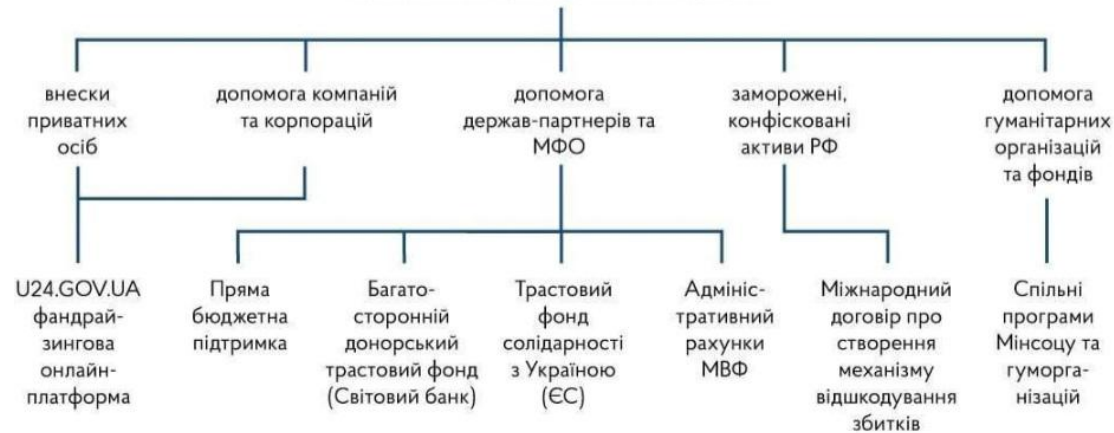
Ініціативи Уряду щодо відновлення УКРАЇНИ

UNITED24

ОБ'ЄДНУЄ ВСІХ, ХТО ХОЧЕ
ДОПОМОГТИ УКРАЇНІ

ФОНД ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ - U24

Фонд відновлення України буде наповнюватися з 5 джерел.
Україна вже веде роботу за всіма напрямками:



 Кабінет Міністрів України

 ОФІС РЕФОРМ
КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

**ДОЛУЧАЙТЕСЯ ДО
ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ!**



Законодавча база щодо відновлення України

Указ Президента України

№266/2022

Питання Національної ради з
відновлення України від
наслідків війни

Затверджене **Положення про
Національну раду з
відновлення України від
наслідків війни**

Сформований персональний
склад та керівництво
Національної ради з відновлення
України від наслідків війни

Створено 23 робочі групи за
напрямами

Нова аграрна політика

напрямки роботи робочих груп

Фінансування АПК, оцінка збитків/руйнувань та
інвестиційні потреби

Аграрна наука, дорадництво, відновлення та
розвиток галузевої експертизи.

Завершення земельної реформи, відновлення
грунтів та встановлення обмежень використання
пошкоджених земель.

Державна підтримка та оподаткування АПК.
Подолання логістичної кризи. Вдосконалення
системи фіто-санітарного, ветеринарного та
митного контролю, дерегуляція перевезень.

Розвиток інфраструктури: меліорація, підключення
до інженерних мереж та аграрна логістика.

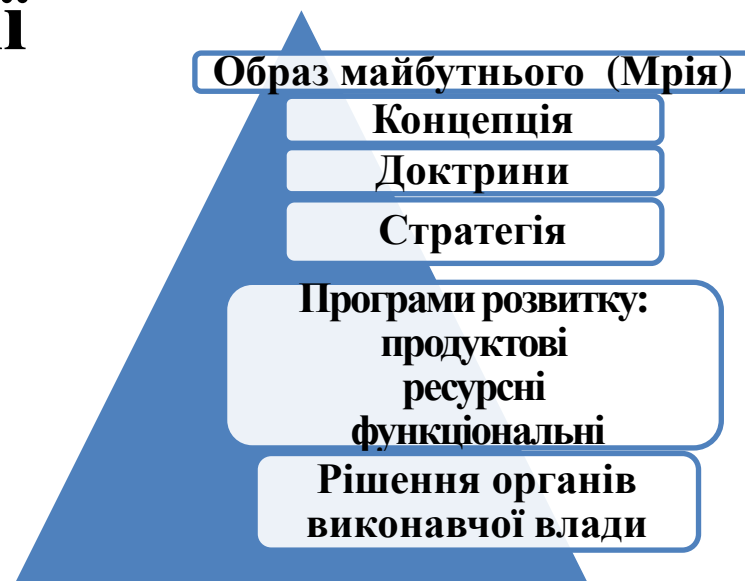
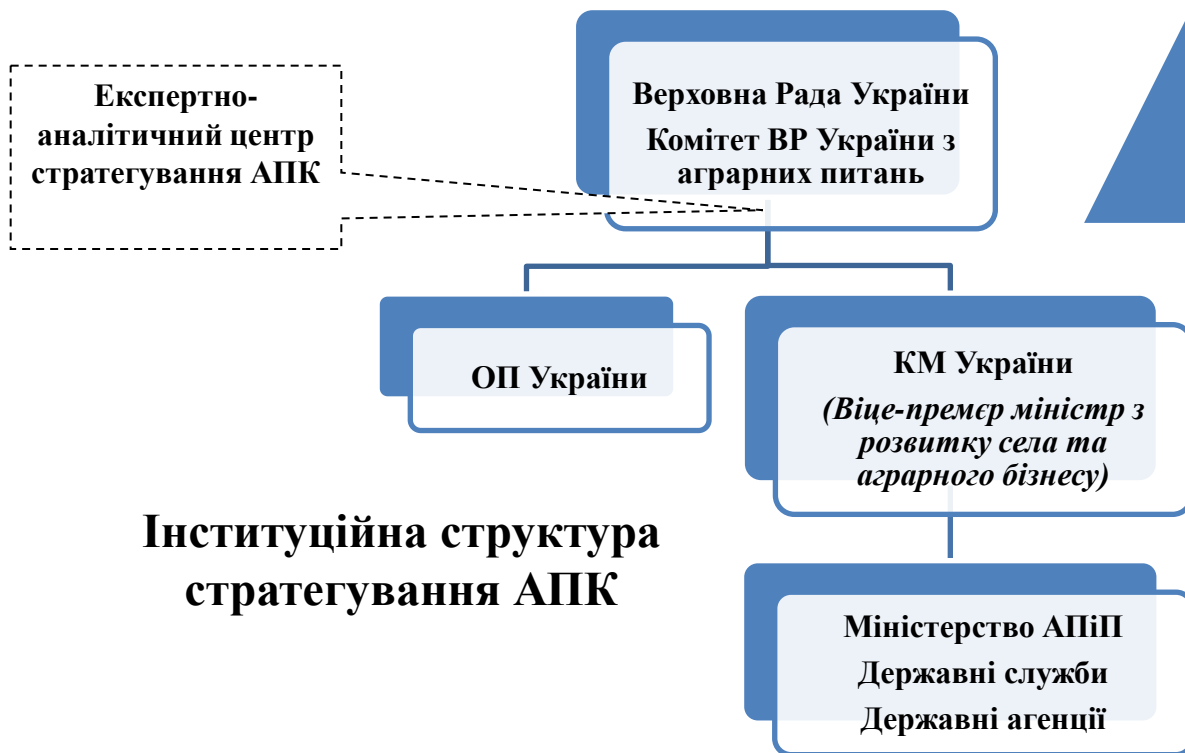
Євроінтеграція та вдосконалення системи
сертифікації, стандартизації та реєстрації в сфері
АПК, регулювання торгівлі.

Реформа державного управління в сфері АПК та
розвиток СРО.

Перспективні ринки, напрямки та умови розвитку.



Методичні засади формування компетенції “стратегування”



Структура системи стратегування за змістом



Висновки

- **Безапеляційність необхідності перегляду підходів до стратегування АПК України. Війна не є перешкодою для цього, скоріше навпаки – активізуючий та стимулюючий драйвер.**
- **Постійно діючий процес стратегування дає можливості органічно реагувати на шоки, які можуть виникати в галузі чи в її зовнішньому середовищі.**
- **Необхідно дотримуватися послідовності розробки та обґрунтування складових стратегування й формування інституційної структури для легалізації компетенції стратегічного мислення та стратегування.**
- **Важливо розмежовувати вузлові напрямки стратегування – розвиток села і розвиток аграрного бізнесу.**
- **Критично важливо на концептуальному рівні визначитися із образом майбутнього села та аграрного бізнесу**
- **Варто трансформувати підходи до стратегічного управління шляхом зміщення акценту від стратегування підгалузей та сукупності підприємств на стратегування сфер діяльності.**
- **Система оподаткування має бути реформована у після-військовому періоді, із врахуванням європейського досвіду та необхідності гармонійного розвитку аграрного бізнесу і наповнення місцевих бюджетів.**
- **Інструменти державної підтримки мають носити довгостроковий характер, та відповідати особливостям функціонування різних категорій аграрних товаровиробників.**
- **Стратегічно важливою є диверсифікація виробництва та поглиблення переробки сільськогосподарської продукції.**
- **Важливим аспектом стратегії розвитку є диверсифікація логістичних можливостей для АПК України.**



Дякую за увагу.

Слава УКРАЇНІ!!!

Павло КОВАЛЬ

*к.е.н., консультант з питань
аграрної економіки та управління*

www.analytic.logis.biz.ua

analytic@logis.biz.ua

